



UNIVERSITÀ
DI SIENA

1240

UFFICIO MASTER E CORSI

D.R. Rep. n. 539 / 2015

Prot. n. 5040 / 11/5 del 14/04/2015

**BANDO DI AMMISSIONE MASTER UNIVERSITARIO DI I LIVELLO IN
SVILUPPO E INTERNAZIONALIZZAZIONE DELLE PICCOLE E MEDIE IMPRESE (MASTER EXECUTIVE)
A.A. 2014/2015**

IL RETTORE

- Visto il Decreto Ministeriale del 22 ottobre 2004 n. 270 (Modifiche al regolamento recante norme concernenti l'autonomia didattica degli atenei, approvato con decreto del Ministro dell'università e della ricerca scientifica e tecnologica 3 novembre 1999, n. 509) ed in particolare l'art.3 comma 9;
- Visto il Decreto interministeriale MIUR e Ministero per la Pubblica Amministrazione e l'Innovazione del 9 luglio 2009 concernente l'equiparazione tra le lauree universitarie delle classi di cui ai decreti ministeriali 4 agosto 2000 e 2 aprile 2001 e le lauree universitarie delle classi di cui ai decreti ministeriali 16 marzo 2007 e 19 febbraio 2009;
- Visto il Decreto interministeriale MIUR e Ministero per la Pubblica Amministrazione e l'Innovazione del 9 luglio 2009 concernente l'equiparazione tra i diplomi di laurea di cui agli ordinamenti non ancora riformulati ai sensi del D.M. 509/99, conferiti dalle università statali e da quelle non statali riconosciute per rilasciare titoli aventi valore legale, e le lauree specialistiche delle classi di cui ai decreti ministeriali 28 novembre 2000, 2 aprile 2001 e 12 aprile 2001 e le lauree magistrali delle classi di cui ai decreti ministeriali 16 marzo 2007 e 8 gennaio 2009;
- Vista la Legge 30 dicembre 2010 n. 240, recante le norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario;
- Visto il Decreto interministeriale MIUR e Ministero per la Pubblica Amministrazione e l'Innovazione del 11 novembre 2011 concernente l'equiparazione dei diplomi delle scuole dirette a fini speciali, istituite ai sensi del DPR n. 162/1982, di durata triennale, e dei diplomi universitari, istituiti ai sensi della Legge n. 341/1990, della medesima durata, alle lauree ex DM 509/1999 e alle lauree ex DM 270/2004, ai fini della partecipazione ai concorsi pubblici;
- Viste le norme per l'accesso degli studenti stranieri ai corsi universitari per l'A.A. 2014/2015 pubblicate il 24/03/2014 nel sito del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca;
- Visto lo Statuto dell'Università degli Studi di Siena emanato con D.R. n. 164/2012 del 7 febbraio 2012, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 49 del 28 febbraio 2012;
- Visto il Regolamento Elettorale e per la costituzione degli organi dell'Università degli Studi di Siena emanato con D.R. n. 896 del 22 giugno 2012 e pubblicato nell'Albo on line di Ateneo in data 22 giugno 2012;
- Visto il Regolamento didattico di Ateneo dell'Università degli Studi di Siena emanato con D.R. n. 227 del 18



UNIVERSITÀ DI SIENA

1240

- febbraio 2013 e pubblicato nell'Albo on line di Ateneo in data 18 febbraio 2013;
- Visto il Regolamento delle somme introitate dall'Università degli Studi di Siena per prestazioni in conto terzi e atti di liberalità, emanato con D.R. n. 814/2002-03 del 9 giugno 2003, pubblicato nel Bollettino Ufficiale di Ateneo n. 45 ed in particolare la Tab. A;
 - Visto il Regolamento sui Master universitari dell'Università degli Studi di Siena, emanato con D.R. n. 1900 del 09.12.2013, pubblicato all'Albo on line di Ateneo in data 09.12.2013, parzialmente rettificato con D.R. n. 4 del 20.12.2013 e pubblicato nel B.U. n. 108;
 - Visto il Regolamento per il conferimento di incarichi di insegnamento dell'Università degli Studi di Siena, emanato con D.R. n. 1529 del 17 ottobre 2012, pubblicato all'Albo on line di Ateneo in data 18.10.2012 e pubblicato nel B.U. n. 101, e successive modificazioni nonché gli atti di indirizzo in materia di offerta formativa;
 - Vista la delibera del Senato Accademico dell'Università degli Studi di Siena del giorno 6 novembre 2012 con la quale è stato stabilito il criterio di afferenza di master, corsi di perfezionamento, aggiornamento e formazione, summer school al Dipartimento proponente l'istituzione;
 - Vista delibera del Senato Accademico dell'Università degli Studi di Siena del giorno 17 dicembre 2012 con la quale sono state dettate disposizioni per lo svolgimento delle eventuali adunanze telematiche degli organi collegiali della Scuola di Specializzazione, dei Dottorati di Ricerca, dei Master universitari di I e II livello e dei Corsi di perfezionamento;
 - Vista la delibera del Senato Accademico dell'Università degli Studi di Siena del giorno 4 febbraio 2014 con la quale sono stati approvati i criteri per l'autovalutazione dei master universitari;
 - Vista delibera del Senato Accademico dell'Università degli Studi di Siena del giorno 25 marzo 2014 con la quale è stata deliberata, a partire dall'A.A. 2014/2015, la nuova periodizzazione dell'offerta formativa dei Master universitari di I e II livello, Corsi di perfezionamento, Corso di formazione, Corsi di aggiornamento professionale, Summer School ed in particolare le disposizioni che stabiliscono che in presenza di accordi tra l'Ateneo ed altri enti pubblici o privati da cui possano originare le proposte di attivazione di Master e Corsi, in caso di norme o forme di finanziamento che prevedano la possibilità/opportunità di attivare particolari percorsi formativi, possono essere presentate motivate proposte di attivazione di master e corsi in deroga alla tempistica prevista per la periodizzazione generale;
 - Vista la delibera del Consiglio di Amministrazione dell'Università degli Studi di Siena del giorno 26 marzo 2014 con la quale sono stati individuati gli importi massimi per i compensi del Direttore del Corso e dei docenti del Master universitario così come previsto dall'art. 8 del Regolamento sui Master universitari dell'Università degli Studi di Siena;
 - Viste le delibere del Senato Accademico dell'Università degli Studi di Siena del giorno 08/07/2014 e del Consiglio di Amministrazione dell'Università degli Studi di Siena del giorno 11/07/2014 con le quali sono state dettate disposizioni per l'ammissione in sovrannumero e l'esonero dal pagamento delle tasse degli studenti portatori di handicap che chiedono l'iscrizione ai Master universitari, ai Corsi di Perfezionamento, di Aggiornamento Professionale, Formazione ed alle Summer/Winter School;
 - Viste le disposizioni di Ateneo sugli adempimenti in materia di contratti di lavoro autonomo, di natura occasionale o coordinata e continuativa;
 - Premesso che il Consiglio del Dipartimento di Scienze della Formazione, Scienze Umane e della Comunicazione Interculturale dell'Università degli Studi di Siena del giorno 25/03/2015, facendosi



UNIVERSITÀ DI SIENA

1240

interprete di specifiche richieste del tessuto economico locale, ha proposto l'Istituzione per l'A.A. 2014/2015 del Corso di perfezionamento scientifico e di alta formazione permanente e ricorrente, al termine del quale verrà rilasciato il diploma di Master universitario di I livello in SVILUPPO E INTERNAZIONALIZZAZIONE DELLE PICCOLE E MEDIE IMPRESE (MASTER EXECUTIVE) con il sostegno del Polo Universitario Aretino in deroga alla periodizzazione comune approvata dal Senato Accademico dell'Università degli Studi di Siena del giorno 25 marzo 2014;

- Tenuto conto che il Consiglio del Dipartimento di Scienze della Formazione, Scienze Umane e della Comunicazione Interculturale dell'Università degli Studi di Siena nella stessa seduta di cui al punto precedente ha chiesto l'attivazione di una procedura d'urgenza per esigenze didattico-organizzative;
- Accertato che il Regolamento sui Master universitari dell'Università degli Studi di Siena all'art. 9 comma 1 recita: "Nel caso in cui, per esigenze didattico-organizzative, si renda necessario attivare un Corso "Executive" in tempi particolarmente rapidi, il Rettore può adottare gli opportuni provvedimenti amministrativi acquisendo il parere del Senato Accademico e la delibera del Consiglio di Amministrazione nella prima seduta utile;
- Valutata l'urgenza di pubblicare il bando di ammissione del Master universitario di I livello in SVILUPPO E INTERNAZIONALIZZAZIONE DELLE PICCOLE E MEDIE IMPRESE (MASTER EXECUTIVE), A.A. 2014/2015

DECRETA

Oggetto del bando

1.1 L'Università degli Studi di Siena istituisce, per l'A.A. 2014/2015, il Corso di perfezionamento scientifico e di alta formazione permanente e ricorrente al termine del quale verrà rilasciato il diploma di Master universitario di I livello in "SVILUPPO E INTERNAZIONALIZZAZIONE DELLE PICCOLE E MEDIE IMPRESE (MASTER EXECUTIVE)" (di seguito denominato Master universitario) del Dipartimento di Scienze della Formazione, Scienze Umane e della Comunicazione Interculturale.

1.2 Il Master Universitario di I Livello che mira a formare figure professionali di supporto e facilitazione ai processi di internazionalizzazione e di formazione multiculturale delle piccole e medie imprese. Le imprese hanno sempre più esigenze di confronto con i mercati esteri attivando competenze tecnico-linguistiche, conoscenze delle tradizioni che caratterizzano le diverse culture imprenditoriali e sociali. Inoltre l'internazionalizzazione si precisa come un punto strategico dei nuovi apprendimenti organizzativi necessari agli attuali scenari. Il Master vuole essere un punto di incontro tra università e mondo del lavoro, cercando di colmare la distanza che esiste in ambito lavorativo tra la formazione teorica e l'applicazione pratica, con l'obiettivo comune di avviare un processo di occupazione e sviluppo dell'internazionalizzazione nel tessuto imprenditoriale aretino. Il DSFUCI si caratterizza per un'attenzione verso settori di ricerca sia sugli ambiti delle lingue sia sugli ambiti dell'apprendimento e della formazione, che, insieme alle competenze nei settori economico-giuridico presenti in Ateneo, consentirà di garantire agli studenti del master uno sbocco rilevante e promettente in termini di occupabilità. Internazionalizzare la propria azienda significa imparare nuovi modi per produrre ma anche adottare nuove prospettive, sviluppare una mission a medio termine, ridefinire le priorità. Spesso questi cambiamenti avvengono se qualcuno, dentro o fuori l'azienda, supporta l'innovazione organizzativa e crea le condizioni perché i diversi attori organizzativi cambino le routine di lavoro consolidate e le strategie aziendali.



UNIVERSITÀ DI SIENA

1240

Altro obiettivo del corso è migliorare la conoscenza della lingua inglese e la capacità di esprimersi in modo appropriato in situazioni di lavoro concrete con particolare riferimento alla terminologia utilizzata in ambito commerciale. Il corso sarà orientato alla preparazione per le certificazioni internazionali Cambridge "Business English Certificate" al livello B2 "Business Vantage" e il livello C1 "Business Higher" del Quadro comune europeo di riferimento per la conoscenza delle lingue

1.3 Referente per l'organizzazione e la didattica del Master universitario:

- Dott. Francesco Simonetti Polo Universitario Aretino - Via F. Redi, 3 (AR) Tel:335-7763857 email:simonetti@unisi.it
- Dott. Simone Allegria - Dott.ssa Barbara Fornai DSFUCI - V.le L. Cittadini, 33 (AR) Tel:0575-926285 Fax:0575-926261 email:master.sipmi@unisi.it.

Sito web del Master universitario www.dsfuci.unisi.it.

Requisiti

2.1 Per l'ammissione al Master universitario è richiesto il possesso di uno dei seguenti requisiti:

- LAUREE CONSEGUITE AI SENSI DELLA NORMATIVA PREVIGENTE IL D.M. 509/99 - Accesso consentito a tutte le lauree
- LAUREE AI SENSI DEL D.M. 509/99 E AI SENSI DEL D.M. 270/2004: Accesso consentito a tutte le tutte le classi
- LAUREE SPECIALISTICHE AI SENSI DEL D.M. 509/99 E LAUREE MAGISTRALI AI SENSI DEL D.M. 270/2004: Accesso consentito a tutte le tutte le classi

2.2 Possono inoltre presentare domanda di ammissione:

- i candidati in possesso del titolo accademico conseguito all'estero equiparabile ai soli fini iscrivibili per durata e contenuto al titolo italiano richiesto per l'accesso.

2.3 I suddetti requisiti dovranno essere posseduti alla data di scadenza del termine utile per la presentazione delle domande di ammissione al Master universitario.

Lo studente, che non abbia conseguito il titolo di accesso entro la scadenza del bando indicata al successivo art. 3 comma 1, può iscriversi con riserva al master universitario prescelto entro tale termine indicando nella dichiarazione sostitutiva di certificazioni la data presunta della laurea.

I candidati sono tenuti a comunicare all'Ufficio Master e Corsi il conseguimento del titolo entro e non oltre la data della valutazione del curriculum prevista all'art. 5 comma 1.

Per difetto dei requisiti prescritti l'Ufficio Master e Corsi potrà disporre, in qualsiasi momento e con provvedimento motivato, l'esclusione dall'ammissione al Master universitario.

2.4 L'iscrizione ad un master universitario è incompatibile con l'iscrizione ad altro Master universitario o ad un Corso di Studio (Corsi di Laurea, Laurea Magistrale, di Specializzazione e di Dottorato di Ricerca).

In caso di contemporaneità, lo studente decade dal Corso al quale si è iscritto successivamente.

2.5 Il numero dei posti previsti per l'accesso al Master è stabilito in un minimo di 12 ed un massimo di 30.

2.6 Gli studenti portatori di handicap con percentuale di invalidità maggiore o uguale al 66%, che dichiarino un valore ISEE non superiore a € 22.000,00, sono ammessi in soprannumero purché in possesso dei requisiti richiesti per l'ammissione al Corso e previo superamento delle selezioni eventualmente previste.

Gli studenti di cui al presente comma sono esonerati totalmente dal pagamento di tasse di iscrizione e non concorrono alla formazione del numero minimo di posti eventualmente fissato per l'attivazione del corso.



UNIVERSITÀ DI SIENA

1240

Questi ultimi non possono superare il limite del 10 % sul totale degli studenti, salvo diversa e motivata deliberazione dell'organo competente; tale numero non potrà comunque essere inferiore ad 1.

Qualora gli studenti, in possesso di entrambi i requisiti previsti, superino il limite sopra individuato il beneficio verrà concesso in base alla graduatoria di ammissione.

Nel caso in cui il numero delle domande di ammissione non dovesse superare i posti previsti dall'avviso di selezione l'organo deliberativo del Corso individuerà i criteri oggettivi in base ai quali attribuire i benefici sopracitati.

Per ottenere tale beneficio gli studenti interessati devono compilare i campi previsti nel corso della procedura online, allegare fotocopia del certificato di invalidità e copia della dichiarazione ISEE attestante il valore reddituale del nucleo familiare non superiore a € 22.000,00.

2.7 Per il conseguimento del Master universitario, della durata di 12 mesi, è necessaria l'acquisizione di 60 crediti formativi universitari.

E' previsto il riconoscimento di credito formativi universitari in ingresso, nella misura non superiore al 35% dei crediti formativi universitari totali, con la seguente modalità:

2.8 Il Corso è attivato con il sostegno di: Polo Universitario Aretino Scarl.

Presentazione delle domande

3.1 La domanda di ammissione, deve essere effettuata dal 27 aprile 2015 a **entro e non oltre il giorno 15 luglio 2015** esclusivamente online tramite il sito internet <https://segreteriaonline.unisi.it> dell'Università degli Studi di Siena. Dopo la suddetta scadenza non è più possibile iscriversi al concorso.

3.2 Coloro che si iscrivono ad un corso presso l'Università degli Studi di Siena per la prima volta devono selezionare dal menù a sinistra la voce "*Registrazione*" ed eseguire la procedura prevista. E' importante avere a disposizione il codice fiscale e copia scansionata fronte retro di un documento di riconoscimento in corso di validità.

Al termine della procedura di registrazione verranno rilasciate una **username** e una **password** che permetteranno di autenticarsi al sistema per accedere ai servizi offerti e modificare i dati inseriti.

Le credenziali di accesso saranno mostrate a video, stampabili dal promemoria di registrazione e inviate tramite posta elettronica all'indirizzo e-mail privato indicato nella procedura.

E' utile tener presente che la registrazione al sistema avviene effettivamente al momento in cui si arriva al termine dell'inserimento dei dati richiesti.

Coloro che, invece, hanno già frequentato un corso presso l'Università degli Studi di Siena non devono effettuare nessuna registrazione online: per accedere all'Area riservata tramite Login si deve utilizzare username e password già in possesso. Se le credenziali di accesso sono state smarrite/dimenticate effettuare il RECUPERA CREDENZIALI UNISIPASS dalla pagina <http://www.git.unisi.it/unisipass.php>.

Effettuata la registrazione è necessario accedere all'Area riservata tramite Login utilizzando le credenziali e selezionare nel menù "Segreteria" la voce "Test di ammissione".

Al termine della procedura il sistema rilascia il promemoria domanda di partecipazione selezione.

Qualora non si riesca a effettuare la procedura online è possibile rivolgersi all'URP chiamando il numero verde solo da rete fissa 800221644 (lun-ven 9.30-13 mar e gio anche 15-17) o il numero 0577/232111, o inviando una email all'indirizzo urp@unisi.it.

3.3 I candidati entro il termine previsto al precedente comma 1 dovranno consegnare o spedire al Referente



UNIVERSITÀ DI SIENA

1240

per l'organizzazione e la didattica del master universitario:

- Dott. Francesco Simonetti Polo Universitario Aretino - Via F. Redi, 3 (AR) Tel:335-7763857 email:simonetti@unisi.it
- Dott. Simone Allegria - Dott.ssa Barbara Fornai DSFUCI - V.le L. Cittadini, 33 (AR) Tel:0575-926285 Fax:0575-926261 email:master.sipmi@unisi.it

i seguenti documenti:

- copia del promemoria domanda di partecipazione selezione
- curriculum vitae e studiorum (il presente documento deve essere obbligatoriamente firmato in calce e contenere la seguente dichiarazione: "Dichiaro che quanto riportato nel presente Curriculum Vite corrisponde a verità ai sensi del D.P.R. 445/2000.")

Con l'entrata in vigore dal 1° gennaio 2012 dell'articolo 15 della Legge 183/2011 le amministrazioni non possono più accettare certificazioni rilasciate da altre Pubbliche Amministrazioni o da gestori di pubblici servizi in ordine a stati, qualità personali e fatti. I certificati sono sempre sostituiti dalle dichiarazioni sostitutive di certificazione o dall'atto di notorietà.

3.4 I candidati di cittadinanza straniera e i comunitari in possesso di titolo accademico conseguito all'estero dovranno allegare obbligatoriamente, durante la procedura online, i titoli indicati al successivo articolo 4.

I cittadini non comunitari residenti in Italia dovranno, inoltre, consegnare la copia del permesso di soggiorno.

Qualora non si riesca a effettuare la procedura online è possibile rivolgersi all'International Place – Sportello Integrato Internazionale (lun.-ven. 9.30-13 mar .e gio. anche 15-17) chiamando il numero verde 800221644 (solo da rete fissa dall'Italia) o il numero +39 0577 232111 o inviando una email all'indirizzo internationalplace@unisi.it .

L'International Place si propone anche come assistenza agli studenti internazionali (alloggio, permessi, assistenza sanitaria e supporto linguistico).

3.5 Non è consentito il riferimento generico a documenti e titoli presentati presso questa Amministrazione allegati a domande di partecipazione ad altri corsi.

3.6 L'Amministrazione non assume alcuna responsabilità per la dispersione di comunicazioni dipendente da inesatta indicazione dei recapiti da parte del concorrente oppure da mancata o tardiva comunicazione del cambiamento di indirizzo sia di posta elettronica che di residenza/domicilio, né per eventuali disguidi comunque imputabili a fatto di terzi, a caso fortuito o forza maggiore.

3.7 Le domande presentate con documentazione carente o irregolare saranno respinte

3.8 I candidati con disabilità, ai sensi della Legge del 5 febbraio 1992, n.104, e i soggetti destinatari della Legge 68/1999 e della Legge n. 170/2010, , durante la procedura online , dovranno fare esplicita richiesta in relazione alle proprie esigenze, riguardo l'ausilio necessario, nonché l'eventuale necessità di tempi aggiuntivi per poter sostenere le eventuali prove di ammissione. A tal fine dovranno contattare la Divisione orientamento e diritto alla studio – Via Banchi di Sotto, 55 – Siena – Tel. 0577/232250.

Norme per i candidati di cittadinanza straniera e per i comunitari in possesso di titolo accademico conseguito all'estero

4.1 Possono richiedere l'iscrizione i candidati in possesso di un titolo accademico equiparabile, per durata e contenuto, al titolo accademico italiano richiesto per l'accesso al corso prescelto. L'iscrizione, tuttavia, resta subordinata alla verifica della regolarità della documentazione di studio, ai soli fini dell'iscrizione, operata dalla



UNIVERSITÀ DI SIENA

1240

Divisione Corsi di I e II livello nonché al superamento delle rispettive prove di ammissione/valutazione titoli, ove previste.

4.2 I candidati comunitari ed equiparati in possesso di titoli conseguiti all'estero dovranno presentare questi ultimi allegati alla domanda di ammissione debitamente perfezionati dalle Rappresentanze Italiane competenti per territorio nel paese al cui ordinamento appartiene l'Istituzione che ha rilasciato il titolo. Detti titoli dovranno essere tradotti in lingua italiana, autenticati, legalizzati e muniti delle previste dichiarazioni di valore.

I candidati non comunitari residenti all'estero dovranno presentare la domanda di ammissione unitamente ad una copia dei titoli conseguiti all'estero dal quale si evinca la durata legale dei corsi. L'Università degli Studi di Siena si riserva di richiedere al candidato una traduzione.

Per i corsi dove è richiesta anche l'iscrizione ad un albo/ordine professionale è necessario produrre il relativo certificato in originale o copia autenticata unitamente alla traduzione in italiano.

4.3 All'atto dell'iscrizione dovranno essere allegati **gli originali dei titoli di studio** (tradotti, autenticati, legalizzati e muniti delle previste dichiarazioni di valore) perfezionati dalle Rappresentanze Italiane competenti per territorio competenti per territorio, pena il non perfezionamento dell'iscrizione.

Per i cittadini non comunitari è fatto obbligo, inoltre, presentare copia della ricevuta dell'istanza di permesso di soggiorno o copia del permesso di soggiorno in corso di validità.

I cittadini non comunitari residenti all'estero dovranno presentare anche copia del passaporto con specifico visto d'ingresso per motivi non turistici.

4.4 Le disposizioni per l'accesso al corso dei candidati di cittadinanza straniera e per i comunitari in possesso di titolo accademico conseguito all'estero sono reperibili alla pagina web del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca <http://www.istruzione.it/web/universita/studenti-stranieri>.

Valutazione e prove

5.1 Nel caso in cui le domande di ammissione siano inferiori al numero dei posti disponibili, la prova di selezione non avrà luogo e si procederà direttamente alla chiamata dei concorrenti per l'iscrizione.

5.2 Qualora il numero delle domande di ammissione risulti, invece, superiore al contingente dei posti stabilito, l'ammissione al Corso universitario avverrà a seguito della valutazione del curriculum presentato da ciascun candidato con la formulazione di una graduatoria di merito. Saranno valutati i titoli appartenenti ad una delle seguenti categorie:

- Titolo di studio 20/30
- Diplomi o attestati di specializz. e qualificazione Profess. 5/30
- Ulteriori titoli 5/30

La valutazione dei curricula avverrà il giorno 27/07/2015.

Per ottenere l'idoneità il candidato dovrà ottenere una votazione di almeno 18/30.

5.3 I criteri per la valutazione di tali titoli saranno preliminarmente fissati dall'organo competente nel corso della prima riunione.

5.4 Per ogni candidato la commissione dovrà redigere una scheda riepilogativa nella quale verranno menzionati analiticamente i titoli ricondotti alle varie categorie ed i corrispondenti punteggi.

5.5 Verranno ammessi all'iscrizione i candidati utilmente collocati in graduatoria.

5.6 A parità di merito fra candidati risultati idonei sarà ammesso il più giovane d'età.

5.7 In caso di rinuncia verranno ammessi i candidati che seguiranno nella graduatoria di merito. In tal senso si



UNIVERSITÀ DI SIENA

1240

darà corso alle sostituzioni fino all'inizio dei corsi.

Modalità di iscrizione

6.1 L'Ufficio Master e Corsi procederà ad inviare a ciascun candidato ammesso al master universitario apposita comunicazione all'e.mail privata indicata durante la registrazione online che conterrà i termini entro cui accedere al servizio "Segreteria online" per effettuare l'immatricolazione.

In alternativa l'avviso potrà essere trasmesso a mezzo posta o telegramma o fax.

Al termine della procedura il sistema genera il modulo di pagamento della prima/unica rata delle tasse universitarie dell'importo stabilito al successivo comma 2 del presente articolo.

I soprannumerari previsti all'art. 2 comma 6 saranno esentati dal pagamento delle tasse di iscrizione ma saranno comunque tenuti al versamento tramite MAV del contrassegno telematico per l'imposta di bollo dell'importo di 16,00 euro.

Il modulo in questione è un MAV che può essere stampato e utilizzato per il pagamento presso un qualsiasi sportello bancario presente sul territorio nazionale.

Lo studente può pagare le tasse online anche tramite carta di credito.

Di norma il dato del pagamento è riversato in Esse3 (sistema informatico che gestisce la carriera degli studenti) entro 48 ore.

Al termine della procedura online, se eseguita correttamente, lo studente può stampare il promemoria di immatricolazione.

I candidati di cittadinanza straniera e i comunitari in possesso di titolo accademico conseguito all'estero dovranno consegnare o spedire all'Ufficio Master e Corsi entro il termine indicato nella comunicazione e pena l'esclusione dai corsi, i seguenti documenti:

- titoli in originale previsti al precedente articolo 4 per i cittadini stranieri e i comunitari in possesso di titolo accademico conseguito all'estero;
- copia del permesso di soggiorno per i cittadini non comunitari di cui all'art. 4 comma 1;
- copia del passaporto con specifico visto d'ingresso per motivi non turistici per i cittadini non comunitari residenti all'estero.

Il definitivo perfezionamento dell'iscrizione è condizionato dalla verifica del possesso dei requisiti di accesso al Corso. Fino a tale momento l'iscrizione è da intendersi sottocondizione.

L'Amministrazione non assume alcuna responsabilità per la dispersione di comunicazioni dipendente da inesatta indicazione dei recapiti da parte del concorrente oppure da mancata o tardiva comunicazione del cambiamento di indirizzo sia di posta elettronica che di residenza/domicilio, né per eventuali disguidi comunque imputabili a fatto di terzi, a caso fortuito o forza maggiore.

Ai sensi dell'art 75 del D.P.R. del 28/12/2000 n. 445, fermo restando quanto previsto dall'art. 76 in materia penale, qualora dal controllo delle dichiarazioni sostitutive di certificazioni emerga la non veridicità del contenuto delle stesse, il dichiarante decade dai benefici eventualmente conseguenti al provvedimento emanato sulla base della dichiarazione non veritiera.

6.2 La tassa di iscrizione ammonta a euro **1500** al netto di qualsiasi onere ed eventuali commissioni bancarie. Tale somma dovrà essere versata in due rate:

1) la prima rata dell'importo di **euro 1000**, alla quale sarà aggiunto l'importo di 16,00 euro per il pagamento del contrassegno telematico per l'imposta di bollo, da versare contestualmente all'atto



UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240

dell'immatricolazione con modulo appositamente scaricato nel corso della procedura online..

2) la seconda rata, di **euro 500**, entro e non oltre il **28/02/2016**, il cui bollettino MAV deve essere stampato direttamente dallo studente accedendo alla pagina web <https://segreteriaonline.unisi.it> tramite la propria Unisipass. Non verrà fornita ulteriore comunicazione in merito a detta scadenza.

6.3 Rientrando i Corso nell'attività istituzionale dell'Ateneo, e non in quella commerciale, le tasse di iscrizione restano al di fuori del campo di applicazione I.V.A., pertanto non potrà essere rilasciata alcuna fattura.

6.4 In caso di mancato raggiungimento del numero minimo, previsto all'art. 2 comma 5 del presente avviso, il corso non verrà attivato e l'amministrazione provvederà ad avviare le procedure per il rimborso trasmettendo agli interessati la modulistica a ciò finalizzata nella quale dovrà essere indicato il codice IBAN relativo ad un conto corrente intestato alla persona iscritta al corso.

Organi del Master universitario

7.1 Sono organi del Master universitario:

- il Direttore, eletto dal Collegio dei docenti tra i docenti dell'Università degli Studi di Siena;
- il Collegio dei Docenti, composto dai responsabili delle aree disciplinari del Master universitario e presieduto dal Direttore;
- Consiglio Direttivo eletto dal Collegio dei Docenti tra i propri membri e presieduto dal Direttore.

Percorso formativo

8.1 La frequenza è obbligatoria. Sono permesse assenze giustificabili fino ad un massimo del 10% delle attività di stage, tirocini e didattica frontale. Il corso si svolgerà in modalità Full Time

8.2 Il Master universitario avrà inizio nel mese di Settembre 2015 e termine nel mese di Settembre 2016.

Il Master universitario dovrà comunque essere conseguito entro e non oltre 3 mesi dalla conclusione dei corsi, pena la decadenza dagli studi.

8.3 Il calendario sarà comunicato dalla Direzione del Master universitario.

8.4 Sedi di svolgimento delle attività didattiche sono:

- Dipartimento Scienze della Formazione, Scienze Umane e della comunicazione interculturale;
- Polo Universitario Aretino;

8.5 I corsi si terranno in lingua: Italiano.

Vengono individuate all'interno del percorso formativo le seguenti aree disciplinari:

COMPETENZE LINGUISTICHE E INTERCULTURALI

CFU= 24

Responsabili: VENUTI ROBERTO

Attività formative:

- English for Business. Preparazione per le certificazioni internazionali Cambridge "Business English Certificate" al livello B2 "Business Vantage" e il livello C1 "Business Higher" del Quadro comune europeo di riferimento CFU= 20 (L-LIN/12 - lingua e traduzione - lingua inglese)
- Competenze interculturali (conoscenza del contesto socio-economico, politico, operativo, anche alla luce dei principali indicatori di governance e welfare: Cina, Russia, Paesi Arabi, Stati Uniti) CFU= 4 (L-LIN/12 - lingua e traduzione - lingua inglese)



UNIVERSITÀ DI SIENA

1240

ECONOMICO-GIURIDICA

CFU= 15

Responsabili: MARAGHINI MARIA PIA

Attività formative:

- L'azienda ed il governo e controllo della sua gestione CFU= 1 (SECS-P/07 - economia aziendale)
- Metodologie e strumenti di pianificazione aziendale CFU= 1 (SECS-P/07 - economia aziendale)
- La programmazione della gestione (budget e piani operativi) CFU= 1 (SECS-P/07 - economia aziendale)
- I sistemi di misurazione e controllo delle prestazioni organizzative CFU= 1 (SECS-P/07 - economia aziendale)
- Pilotare ed eseguire la strategia: il management system e la balanced scorecard CFU= 1 (SECS-P/07 - economia aziendale)
- L'allineamento organizzativo: comunicare la strategia a tutti i livelli e creare consenso CFU= 1 (SECS-P/07 - economia aziendale)
- L'efficacia manageriale (gestione efficace del cambiamento, delle persone, delle relazioni, dei comportamenti e dei progetti) CFU= 1 (SECS-P/07 - economia aziendale)
- Marketing e Marketing internazionale CFU= 1 (SECS-P/08 - economia e gestione delle imprese)
- Prassi e tecniche di ascolto, raccolta ed elaborazione dei dati per l'analisi di mercato e dei consumatori CFU= 1 (SECS-P/08 - economia e gestione delle imprese)
- Gli strumenti di comunicazione aziendale CFU= 1 (SECS-P/08 - economia e gestione delle imprese)
- Il digital come avamposto per lo sviluppo e l'internazionalizzazione delle aziende CFU= 1 (SECS-P/08 - economia e gestione delle imprese)
- Diritto dell'Unione Europea CFU= 1 (IUS/14 - diritto dell'unione europea)
- Diritto internazionale CFU= 1 (IUS/13 - diritto internazionale)
- Diritto commerciale internazionale CFU= 1 (IUS/04 - diritto commerciale)
- Economia aziendale CFU= 1 (SECS-P/07 - economia aziendale)

SCIENZE della FORMAZIONE

CFU= 8

Responsabili: FABBRI LORETTA

Attività formative:

- Il processo di innovazione e apprendimento organizzativo: l'apprendimento organizzativo come apprendistato; Le Community of Practices; Il team working; Sviluppo di comunità riflessive CFU= 3 (M-PED/03 - didattica e pedagogia speciale)
- Il processo di consulenza formativa: Strategie di analisi dei bisogni del committente; La consulenza di processo; Lavorare con le distorsioni aziendali; La consulenza come ricerca-azione. CFU= 3 (M-PED/01 - pedagogia generale e sociale)
- Il processo di progettazione delle azioni formative nelle aziende: Analisi delle culture organizzative; Strategie di progettazione formativa nelle organizzazioni; Strumenti di valutazione dei limiti dell'apprendimento organizzativo; Valutazione dei processi CFU= 2 (SPS/09 - sociologia dei processi economici e del lavoro)



UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240

PROJECT WORKING

CFU= 1

Responsabili: SIMONETTI FRANCESCO

Attività formative:

- Attività seminariale ed incontri con professionisti finalizzati a presentare i progetti di stage presso imprese, enti ed organizzazioni. CFU= 1 (SPS/09 - sociologia dei processi economici e del lavoro)

STAGE

CFU= 10

Responsabili Stage: SIMONETTI FRANCESCO

Stage trimestrale presso aziende del territorio locale successivamente individuate e concordate dal Consiglio Direttivo del Master. Gli stagisti potranno effettuare ; una esperienza significativa in uno o più dei seguenti ambiti: ufficio export; marketing internazionale; relazioni con clienti e/o fornitori estri; relazioni con unità delocalizzate; promozione di prodotti/servizi destinati all'estero; servizi bancari per le esportazioni; servizi finanziari per l'esportazione; fiere, congressi, workshop; attività correlate al commercio estero ed alla promozione dell'impresa. Il periodo di stage, per coloro che già lavorano, può essere svolto presso la propria struttura lavorativa qualora venga ritenuta idonea dal Consiglio Direttivo. Alla fine di tale periodo essi dovranno presentare un Project Work.

Le attività di stage saranno definite da un'apposita programmazione ad opera del Collegio dei Docenti
I CFU totali sono ripartiti nelle seguenti attività formative:

- Corsi teorici 47
- Laboratori 1
- Esercitazioni pratiche 0
- Stage/Tirocini 10
- Prova finale 2

8.6 Sono previste all'interno del master le seguenti prove di verifica: Test a risposta multipla

Il sostenimento delle prove intermedie non comporta l'acquisizione di Crediti Formativi Universitari (CFU) in quanto le stesse costituiscono elemento di valutazione della Commissione esaminatrice in funzione della prova finale.

Verifica finale

9.1 La verifica finale, che conferirà n. 2 CFU, consisterà in:

- elaborazione di una relazione

9.2 Il risultato della verifica finale è espresso in centodecimi.

Rilascio del titolo

10.1 Come stabilito all'art. 6 del Regolamento sui Master universitari dell'Università degli Studi di Siena, il titolo di Master universitario viene rilasciato, a seguito della certificazione della conclusione dei corsi, a firma del Direttore Amministrativo e del Rettore dell'Università degli Studi di Siena.

Il rilascio del titolo di master ed il conferimento dei relativi CFU è condizionato:



UNIVERSITÀ DI SIENA

1240

- a) al pagamento dell'intera quota di iscrizione;
- b) al raggiungimento della percentuale minima di frequenza;
- c) al superamento delle prove intermedie
- d) al superamento della prova finale

10.2 Il rilascio della certificazione conclusiva, agli iscritti che hanno svolto le attività ed adempiuto agli obblighi previsti, è subordinata ad apposita richiesta da effettuarsi su modulo disponibile presso l'Ufficio Master e Corsi. I diplomi e gli attestati rilasciati dall'Università degli studi di Siena sono soggetti al pagamento del contributo previsto dalle disposizioni di Ateneo.

Rinuncia master

11.1 Lo studente può rinunciare agli studi solo se è in regola con il versamento delle tasse dovute alla data di presentazione della rinuncia espressa da effettuare utilizzando l'apposito modulo disponibile al link http://www.unisi.it/sites/default/files/allegati/modulo_rinuncia_corsi_master_4.pdf

11.2 Il mancato pagamento delle tasse non costituisce rinuncia tacita agli studi; pertanto lo studente che non versa le rate dovute non ha possibilità di compiere alcun atto di carriera, ma non conclude il suo rapporto con l'Ateneo e non può dar luogo ad alcuna altra iscrizione.

Modifiche al bando

12.1 Eventuali variazioni al presente bando saranno rese note mediante affissione all'albo on-line di Ateneo (www.unisi.it) e sulle specifiche pagine web di Ateneo del post lauream.

12.2 La comunicazione agli aventi diritto di eventuali modifiche del presente bando sarà a carico della Direzione del Master universitario.

Copertura assicurativa

13.1 L'Università degli studi di Siena, quale sede amministrativa del Master universitario provvederà a garantire la copertura assicurativa per responsabilità civile e contro gli infortuni degli studenti iscritti.

L'Università degli Studi di Siena garantisce agli studenti le stesse coperture assicurative anche per le attività di tirocinio obbligatorio del Master universitario svolte presso strutture diverse da quelle universitarie, indicate nel presente avviso o successivamente individuate previo formale accordo tra le parti.

I rischi non coperti dalla polizza universitaria sono a carico delle strutture ospitanti o, in caso contrario, dello studente.

Trattamento dei dati personali

14.1 Ai sensi del D.Lgs 30.06.2003 n. 196, i dati personali forniti dai candidati saranno raccolti presso l'Università degli Studi di Siena – Area servizi agli studenti - per le finalità di gestione dell'ammissione e saranno trattati anche successivamente alla eventuale iscrizione al Master universitario, per finalità inerenti e conseguenti alla gestione del rapporto medesimo.

14.2 L'interessato gode dei diritti previsti dall'art. 7 del citato D.Lgs tra i quali figura il diritto di accesso ai dati che lo riguardano.

14.3 Tali diritti potranno essere fatti valere nei confronti dell'Università degli Studi di Siena - Via Banchi di Sotto n.55 - Siena, titolare del trattamento.



UNIVERSITÀ
DI SIENA
1240

Responsabile del procedimento

15.1 E' individuato il Responsabile del Procedimento, ai sensi degli articoli 4, 5 e 6 della legge n. 241/1990 e successive modificazioni, nella persona del Dott. Paolo Genovese responsabile dell'Ufficio Master e Corsi dell'Università degli Studi di Siena.

Norme finali

16.1 Per quanto non previsto nel presente bando si fa riferimento al Regolamento sui Master universitari ed alle normative e disposizioni interne dell'Università degli Studi di Siena oltre che alla normativa nazionale di settore.

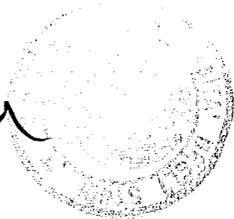
Il presente provvedimento sarà trasmesso alla ratifica del Senato Accademico e del Consiglio di Amministrazione in occasione della prima seduta utile.

Siena,

13 APR. 2015

Il Rettore

Angelo Riccaboni



Visto

Il Responsabile del procedimento

Paolo Genovese

Visto

Il Direttore generale Vicario

Giovanni Colucci